

# **PLAN RECTOR DEL SISTEMA PRODUCTO AGUACATE**

## **DIAGNÓSTICO DEL SISTEMA PRODUCTO AGUACATE**

### **DEFINICIÓN**

El sistema producto Aguacate en el Estado de Morelos ha iniciado un marcado desarrollo en los últimos tiempos y destaca entre otros sistemas que tienen ya tiempo de practicarse en el Estado.

Este dinámico crecimiento va a la par de la producción frutícola nacional que tiene una tasa de crecimiento anual de 4.6%.

Morelos ocupa el tercer lugar de Estados productores de aguacate en México y es importante resaltar que en nuestro país se registra el mas alto consumo per cápita de Aguacate a nivel mundial y se ubica entre 9 y 10 kg/año, lo que nos hace concluir que la producción nacional se consume en hasta un 90% en el mercado nacional.

En Morelos existen aproximadamente 1580 productores de aguacate con una superficie de 2474 has ubicadas principalmente en los municipios de Ocuituco, Tetela del Volcán, Yecapixtla, Zacualpan de Amilpa, Totolapan, Tepoztlan, Tlanepantla y Cuernavaca.

Para el Gobierno del Estado este Sistema Producto es considerado estratégico ya que las condiciones agroclimáticas y de mercado, posicionan en un privilegiado lugar a nuestra producción.

Aún no se logra consolidar el Sistema-Producto, pero existen claras muestras de interés por parte de los productores organizados para fortalecer este proyecto,

pero están en espera de que se les resuelvan algunas peticiones anteriores para poder hacer toma de decisiones.

En la relación de actores no existe una articulación entre ellos para el aguacate se comercializa dependiendo la demanda y en forma aislada se pretende formalizar una ARIC pero la definición de ésta se encuentra confundida con el Consejo Estatal, solo existen actualmente productores, sin comercializadores organizados o industriales del aguacate.

## **VALIDACIÓN**

La organización que se ha realizado en el Estado de Morelos referente al Sistema Producto de Aguacate es clara y definida.

Actualmente se cuenta con un Consejo Estatal de Productores de Aguacate que ha integrado a sus filas a 16 organizaciones SPR's con mas de 200 productores y que cada mes se suman grupos de trabajo a este proyecto.

Del 100% de productores de aguacate en Morelos aún falta un 86% de integrarse al CEPAMOR, el gobierno del Estado fomenta ese acercamiento apoyando al Consejo en un crecimiento constante con apoyos gubernamentales.

Mensualmente el Consejo se reúne para tomar decisiones y es en ese lugar en donde se han vertido los argumentos de mayor relevancia referidos al S-P.

## **LEVANTAMIENTO**

a) Tipología De Productores

En el estado de Morelos existen dos metodologías de siembra basadas en la forma en que se irriga, los de temporal y los de riego, del total de productores solo el 1%, emplea sistemas de riego, (este valor debe actualizarse a 2004 ya que es 2001).

Generalmente la tenencia de la tierra en donde se produce el aguacate en Morelos es pequeña propiedad, en superficies de no mas de 2 has por productor, se encuentran ubicadas en 7 municipios, Tetela del Volcán, Ocuilco, Yecapixtla, Zacualpan, Tepoztlan, Cuernavaca, Totolapan, como se muestra en el anexo.

#### b) Directorio

El directorio del Sistema Producto aguacate aún no esta definido, pero se anexa el del Consejo Estatal de Productores que es el que ha tomado la iniciativa de trabajar en forma organizada con prioridades grupales.

Es importante mencionar que este Consejo (CEPAMOR), ha desarrollado proyectos de ejecución nacional, así como de desarrollo local y regional, asiste a giras de intercambio tecnológico y se mantiene permanentemente en capacitación. Ver anexos.

<b>Nombre</b>	<b>Cargo</b>	<b>Teléfono</b>
<b>Consejo de Administración</b>		
<b>Presidente</b>	Petronilo Ariza Mendoza	017313570009
<b>Secretario</b>	Ezequiel Pineda Ramos	017312570593
<b>Tesorero</b>	Julio Ramos Ayala	
<b>Vocal 1</b>	Noe Barragán Hernández	017393951183
<b>Vocal 2</b>	Jorge Rivera Carrillo	
<b>Vocal 3</b>	Sidonio Solís Elizalde	Presidencia Totolapan
<b>Vocal 4</b>	Antonio Rodríguez Pérez	017313570413
<b>Vocal 5</b>	Natalio Martínez Yáñez	
<b>Consejo de Vigilancia</b>		
<b>Presidente</b>	Francisco Morales Peña	
<b>Secretario</b>	Lorenzo Cortes Hernández	
<b>Tesorero</b>	Roberto Pérez Toledano	
<b>Vocal 1</b>	Dionisio García Morales	017313920177
<b>Vocal 2</b>	Aurelio Jiménez Yáñez	

<b>Vocal 3</b>	Magdalena Villanueva Rivas	
<b>Vocal 4</b>	Tomas Castellanos Gutiérrez	

### c) Análisis FODA del Sistema-Producto

El análisis que se presenta esta basado en uno que fue realizado mediante encuestas a productores de aguacate en el Estado, pero solo se aplico a los que pertenecen al CEPAMOR.

Esta encuesta fue aplicada por el Consejo mismo y modificada en diversas reuniones.

#### **Fortalezas**

- Existen una organización clara y funcional al ceno del CEPAMOR
- La mayoría cuenta con certificados de propiedad de la tierra.
- Existe colectividad en la toma de decisiones
- Hay interés en los productores por fortalecer el CEPAMOR
- El CEPAMOR es un órgano plural y en constante desarrollo.
- Sistema que genera fuentes de empleo para los mismos Actores.

#### **Oportunidades**

- La demanda Nacional de Aguacate es muy alta.
- La calidad que se obtiene llama mercados internacionales.
- Existe la infraestructura necesaria en vías de comunicación.
- Contar con una marca y seleccionar el producto para darle valor agregado generando nuevos canales de comercialización.
- Acceso a créditos y paquetes tecnológicos.

## Debilidades

- Bajos rendimientos.
- Altos costos de producción.
- Precios de venta muy por debajo de la expectativa.
- Malos manejos poscosecha, (merma de calidad).
- Falta de asistencia técnica especializada.
- Problemas fitosanitarios muy graves.

## Amenazas

- No hay coherencia y coparticipación entre gobiernos de los tres niveles hacia el aguacate en Morelos.
- Desesperación y pérdida de interés por parte de los productores.
- Poca o nula competitividad con estados como Michoacán y Nayarit.
- Desinterés de los funcionarios municipales.

## CARACTERIZACIÓN CUANTITATIVA DE LOS MERCADOS

### OFERTA

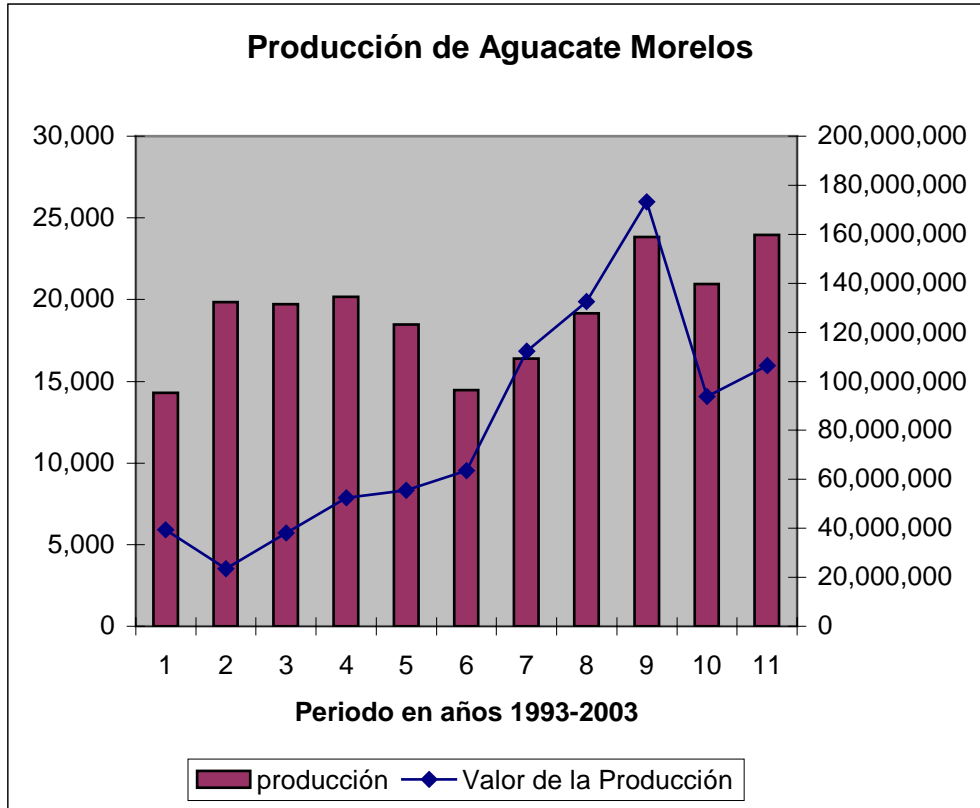
#### a) Producción

<b>Años</b>	<b>Volumen en Toneladas</b>	<b>Valor de la producción \$</b>
<b>1993</b>	14,286	39,373,904
<b>1994</b>	19840	23,603,260
<b>1995</b>	19717	38,100,850
<b>1996</b>	20182	52,355,800
<b>1997</b>	18463	55,518,800
<b>1998</b>	14,472	63,610,000
<b>1999</b>	16,393.20	112,343,308
<b>2000</b>	19155	132,604,000
<b>2001</b>	23822.6	173,217,000
<b>2002</b>	20949.76	93,874,610

<b>2003</b>	23967.6	106,460,230
-------------	---------	-------------

Fuente SAGARPA Morelos Compilador [mor\\_subp@sagarpa.gob.mx](mailto:mor_subp@sagarpa.gob.mx)

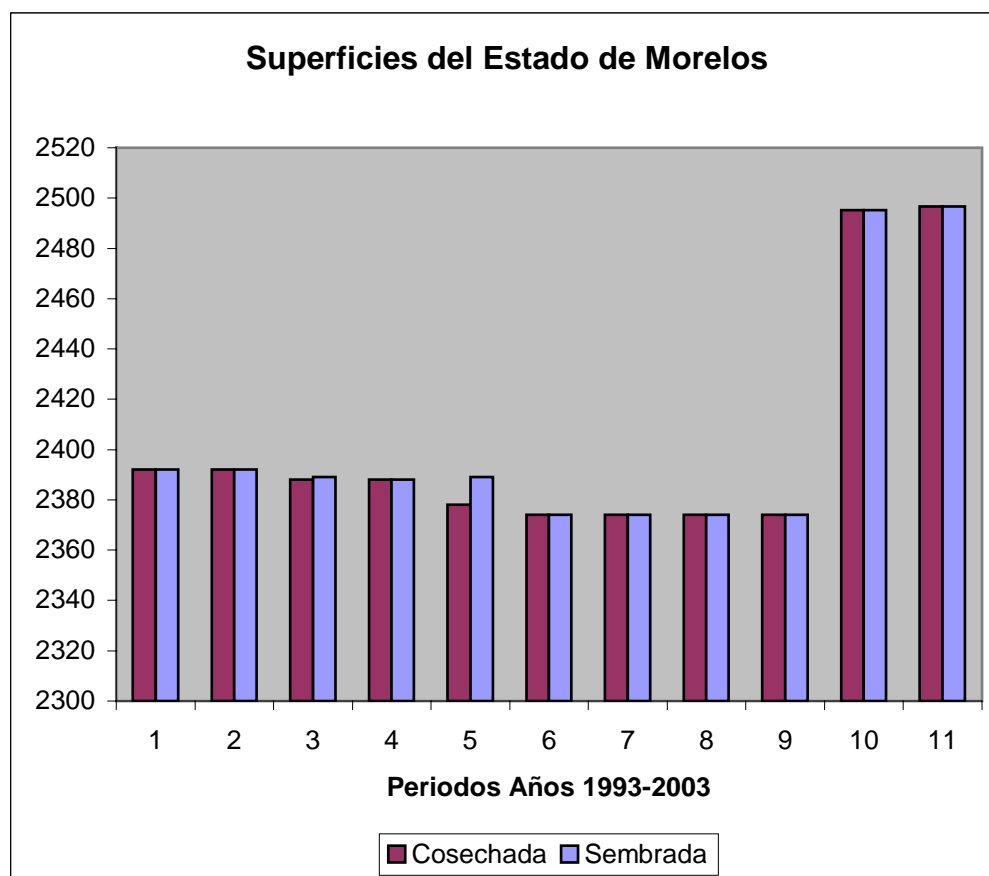
Grafica comparativa del Volumen de producción y el Valor de la producción



Superficie

Año	Superficie	
	Sembrada Hectáreas	Cosechada Hectáreas
1993	2392	2392
1994	2392	2392
1995	2389	2388
1996	2388	2388
1997	2389	2378
1998	2374	2374
1999	2374	2374
2000	2374	2374
2001	2374	2374
2002	2495.1	2495.1
2003	2496.7	2496.7

Grafica comparativa de la superficie sembrada y la Cosechada



La oferta en el Estado de Morelos podemos clasificarla como una oferta temporal, con características especiales pues la ventana de comercialización del producto Estatal compite en el mercado cuando la mayoría de regiones productoras no tienen producto listo para comercializar,

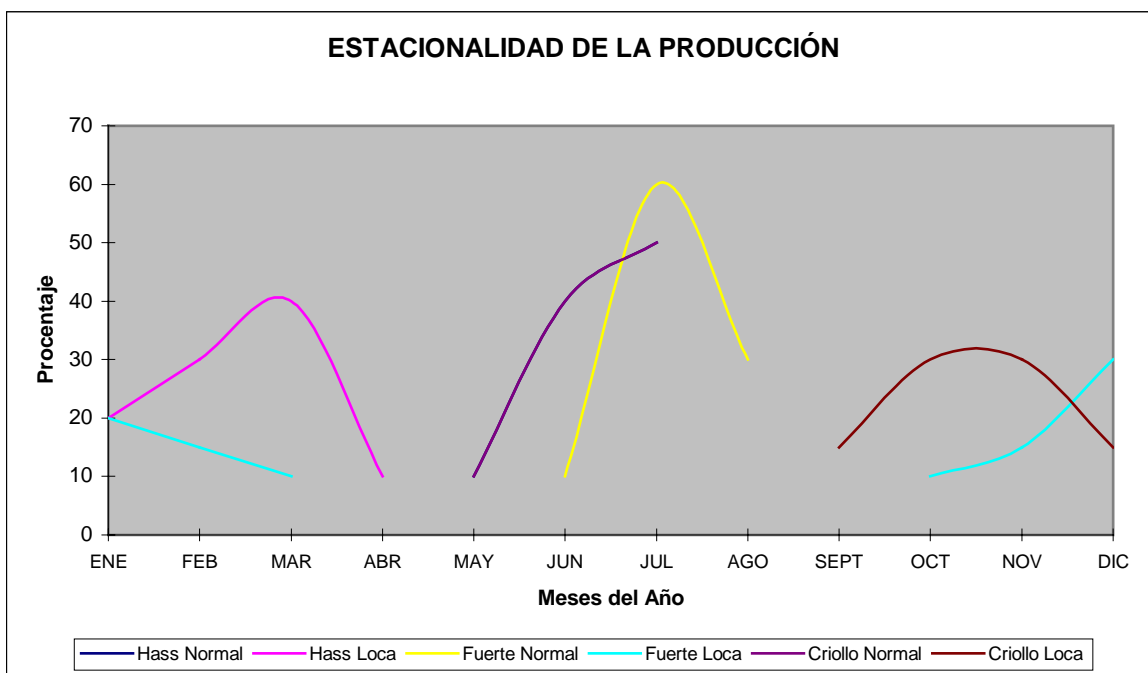
TIPO DE AGUACATE	ESTACIONALIDAD EN % DE LA COSECHA DE AGUACATE EN MORELOS											
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC
<b>HASS</b>	20	30	40	10	10	40	50					
<b>FUERTE</b>	20	15	10			10	60	30		10	15	30
<b>CRIOLO</b>	10				10	40	50		15	30	30	15

Fuente: Proyecto Integral de Aguacate Estado de Morelos

Datos Correspondientes a la Floración Normal

Datos Correspondientes a la Floración Loca

El aguacate en el Estado se distribuyen en tres tipos de producto, el Hass que es el que tiene mayor demanda en el mercado nacional, el fuerte que tiene una marcada demanda hacia el mercado Europeo en particular Alemania y el criollo que tiene su importancia local y estatal.



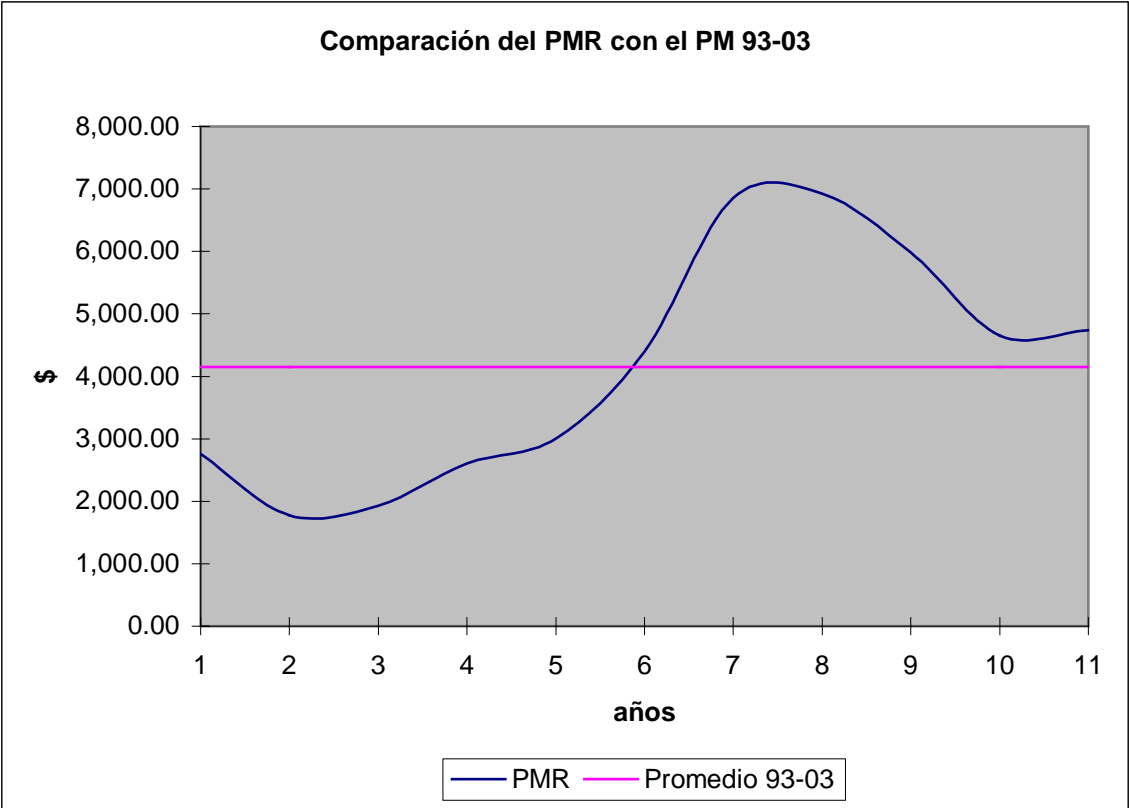
### b) Precio

Precio medio Rural y precio promedio del la serie de tiempo \$ 1770.06909

<b>AÑO</b>	<b>PRECIO MEDIO RURAL (\$)</b>
<b>1993</b>	950
<b>1994</b>	993
<b>1995</b>	1,099.97
<b>1996</b>	1,496.80
<b>1997</b>	1,800
<b>1998</b>	2,000
<b>1999</b>	2,300
<b>2000</b>	2,300
<b>2001</b>	2,283.93
<b>2002</b>	2,123.53
<b>2003</b>	2,123.53

Fuente SAGARPA Morelos Compilador [mor\\_subp@sagarpa.gob.mx](mailto:mor_subp@sagarpa.gob.mx)

Gráfica de comparación del Precio medio Rural con el Precio promedio de serie de tiempo 1993-2003.



c) Resumen de datos

AGUACATE	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Superficie Sembrada (Ha.)	2415	2437	2416	2392	2392	2389	2388	2389	2374	2374	2374	2374	2023.1
Superficie Cosechada (Ha.)	2400	2422	2408	2392	2392	2388	2388	2378	2374	2374	2374	2374	2023.1
Superficie Siniestrada (Ha.)	15	15	8	0	0	1	0	11	0	0	0	0	0
Volumen Producción (Ton.)	19,570	22,945	12,272	14,286	19,840	19,717	19,755	18,463	14,472	16,393.20	19,155	23,822.60	9,970.76
Valor Producción (\$)	8,848,503	52,908,200	18,853,130	39,373,904	35,188,631	38,100,809	51,382,062.83	55,518,902.13	63,610,000	112,343,307.58	132,603,860.01	142,638,384	46,359,652.38
Rendimiento (Ton. / Ha.)	8.154	9.474	5.096	5.972	8.294	8.257	8.273	7.764	6.096	6.905	8.069	10.035	10.081
Precio Medio Rural (\$ / Ton.)	452.15	2,305.87	1,536.27	2,756.12	1,773.62	1,932.38	2,600.96	3,007.04	4,395.38	6,853.04	6,922.68	5,987.52	4,649.56

Fuente SIAP, Nacional. [gfernandez@siap.sagarpa.gob.mx](mailto:gfernandez@siap.sagarpa.gob.mx)

AGUACATE	1996	1997	1998	1999	2000	2001	Promedio 1996-2001
Superficie Cosechada ( Ha. )	2,388	2,378	2,374	2,374	2,374	2,374	2,377.00
Unidades de producción	1,194	1,189	1,187	1,187	1,187	1,187	1,188.50
Valor Producción ( \$ )	51,382,062.83	55,518,902.13	63,610,000	112,343,307.58	132,603,860.01	142,638,384	93,016,086.09
Valor Producción Real ( \$ )	29,977,866.30	28,297,095.89	27,300,429.18	43,126,029.78	52,103,677.80	50,978,693.35	38,630,632.05
Índice de crecimiento	100.00	94.39	91.07	143.86	173.81	170.05	128.86
Empleos generados	136,116.00	135,546.00	135,318.00	135,318.00	135,318.00	135,318.00	135,489.00
Índice de crecimiento	100.00	99.58	99.41	99.41	99.41	99.41	99.54
Valor Producción Nacional de la Cadena	1,029,880,462.26	1,659,178,953.88	1,468,796,344.07	2,827,192,917.38	1,656,496,351.54	1,798,021,465.56	1,739,927,749.12
Rendimiento (Ton. / Ha. )	8.273	7.764	6.096	6.905	8.069	10.035	7.86
Precio Medio Rural (\$ / Ton.)	2,600.96	3,007.04	4,395.38	6,853.04	6,922.68	5,987.52	4,961.10
Precio Medio Rural Real (\$ / Ton.)	1,411.29	1,374.16	1,732.63	2,317.12	2,137.76	1,738.84	1,785.30
Índice de crecimiento	100.00	97.37	122.77	164.18	151.48	123.21	126.50
Jornales por hectárea	57	57	57	57	57	57	57.00

Fuente: Fundación Produce Morelos, Diagnostico Estatal.

d) Costos

## FALTA ANEXAR COSTOS DE PRODUCCIÓN

### DEMANDA

La demanda de Aguacate del Estado de Morelos es principalmente en mercados ambulantes y muy poca escala en centrales de abasto, alguna parte del producto de envía a Monterrey y otra parte se comercializa en Puebla en Atlixco.

Los precios de este producto son variables pero en Morelos se tienen dos períodos de producción, uno de ellos la floración local permite alcanzar los precios mas altos en el mercado nacional.

Para la consideración de la demanda es importante remarcar la estacionalidad del producto en el estado de Morelos.

### CARACTERIZACIÓN DE LOS MERCADOS ESTATALES A TRAVÉS DE INDICADORES.

Para los siguientes cálculos se considera un rendimiento por Ha de 10.00 toneladas por hectárea, estos datos fueron obtenidos de voz de los productores integrantes del Consejo Estatal de Productores de Aguacate, éstos considerados como rendimientos reales.

Pueden existir variaciones en el rendimiento de acuerdo a la fertilización que se tenga en el huerto, a la inversión y los cuidados que se den el momento de la floración, en los anuarios del SIAP se registra un promedio de 7.88 ton/ha de rendimiento promedio de 1990-2002, incluso se tienen referencias que en el mismo Estado hay productores que tienen rendimientos de hasta 16 ton/ha.

Se usará el precio de comercialización actual del aguacate establecido dentro del mismo consejo, el cual es de \$11568.62 por tonelada, precio promedio actual del aguacate tomando en cuenta Extra, Primera y segunda en cajas de 17 kilos, aunque existen variaciones en el precio a lo largo del año, este precio representa el promedio expresado por el CEPAMOR.

Los costos de producción varían pero se convino un costo promedio de \$25000 por ha, es importante resaltar que la fertilización tiene un costo aproximado de \$10000 por ha y se recomienda hacer dos por ciclo ( en las mismas huertas esta combinado Criollo, Fuerte y Hass)

<b>Indicador</b>	<b>Valor</b>
<b>Producción/ Ha</b>	9.59 Ton
<b>Costo Total/ Ha</b>	\$25,000
<b>Ingreso Objetivo Precio/Ton</b>	\$11,568.62
<b>Ingreso Total/ ha (Valor de la Producción)</b>	\$110,943.07
<b>Beneficio Bruto</b>	\$85,943.07
<b>Razón Beneficio Costo</b>	3.44
<b>Razón Beneficio Ventas</b>	0.77

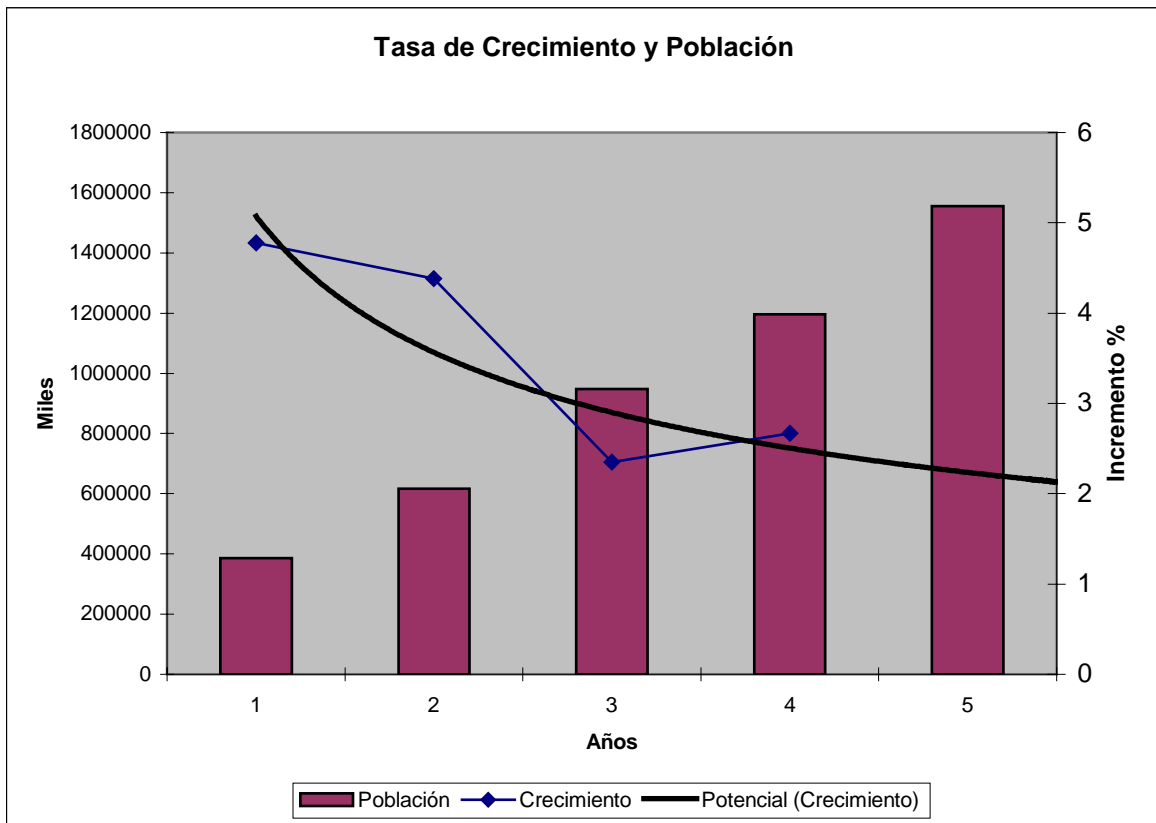
Para la demanda Estatal el valor es aproximado para el 2003, ya que no se cuentan con datos reales, el estimado fue proporcionado por Productores del CEPAMOR, aproximadamente del producto estatal un 30% se envía a otras zonas comerciales, lo demás se consume en el Territorio Estatal.

Teniendo en cuenta que la superficie cosechada 2003 fue de 2496.7 has y el rendimiento de 9.59 ton/ha, tenemos 23949.35. ton y aproximadamente 7183ton el (30%) se comercializan en otros estados.

<b>Indicador</b>	<b>Valor</b>
<b>Demanda Estatal Consumo Final (Estimado)</b> Fuente Productores CEPAMOR y Anuarios2003.	16760.35 ton.
<b>Demanda Potencial Consumo Aparente 2003</b> Solo en tiendas de autoservicio	S/D

<b>Demanda Potencial Consumo Local Estatal 2003</b>	S/D				
<b>Demanda Potencial Consumo Estatal per Per</b>	S/D				
<b>Demanda Potencial Consumo Potencial</b> Considerando a la población reportada por INEGI en el Censo 2000 para morelos de 1555296 habitantes y el Consumo per cápita Nacional promedio de 9.5 kg.	14775.312 Ton				
<b>Proyección de la Población.</b>					
<b>AÑO</b>	<b>1960</b>	<b>1970</b>	<b>1980</b>	<b>1990</b>	<b>2000</b>
<b>POBLACIÓN</b>	386264	616519	947089	1195059	1555296
<b>AÑOS</b>	<b>1960-1970</b>	<b>1970-1980</b>	<b>1980-1990</b>	<b>1990-2000</b>	
<b>TASA DE CRECIMIENTO</b>	4.78	4.38	2.35	2.67	

S/D Sin Dato



## PROGRAMAS DE GOBIERNO

## **DESCRIPCIÓN DE LOS PROGRAMAS DE INVERSIÓN PÚBLICA PARA MORELOS**

Programas del Gobierno del Estado

Alianza Contigo

- Investigación y Transferencia de Tecnología
- Fortalecimiento de Empresas y Organización Rural (PROFEMOR)
- Programa de Desarrollo de Capacidades en el Medio Rural (PRODESCA)

Programas de Inversión Pública Estatal

Dirección General de Agricultura

Alianza Contigo

- Tecnificación de la Producción
- Fomento a la Producción Hortícola y Ornamental
- Fomento Frutícola
- Programa de Apoyo a Proyectos de Inversión Rural PAPIR (Tecnificación de la Producción)
- Programa de Apoyo a Proyectos de Inversión Rural (PAPIR-Agrícola)
- Sanidad Vegetal
- Sanidad e Inocuidad Agroalimentaria
- Manejo Integral de Suelo y Agua

Programas de Inversión Pública Estatal (PIPE)

- Cosecha Mecanizada de Sorgo y Maíz
- Apoyo Económico a Productores de Sábila

- Apoyo Económico para la adquisición de Semilla de Arroz, Avena, Trigo, Sorgo y Maíz de los Productores Temporales, con la Participación de Recursos Económicos de los Municipios Productores y el Estado

#### Dirección General de Comercialización

##### Alianza Contigo

- Promoción Comercial y Fomento a las Exportaciones de Productos Agroalimentarios y Pesqueros Mexicanos (PROMOAGRO)

##### Programas de Inversión Pública Estatal (PIPE)

- Operación de las Bodegas M13, M15 y M17
- Apoyos para la Integración a los Mercados y Fomento a las Exportaciones Agroalimentarias en el Estado

#### Dirección General Agroindustrias y Microempresas Rurales

##### Alianza Contigo

- Desarrollo Rural (Mujeres en el Desarrollo Rural)
- Desarrollo Rural (Jóvenes en el Desarrollo Rural)
- Desarrollo Rural ( Microempresas Rurales)
- Desarrollo Rural (Zonas Rurales Marginadas)

##### **Programas de Inversión Pública Estatal (PIPE)**

- Desarrollo Industrial de Insumos al Valor
- Estructuras Rurales Agroindustriales
- Modernización Agroindustrial
- Adecuaciones de Accesos para la Movilización de Insumos

Federalizados

- Programa de Empleo Temporal 2004

Dirección General de Financiamiento Rural

Programa de Inversión Pública Estatal (PIPE)

- TA. Crédito a la Palabra

Dirección General de Planeación

Alianza Contigo

- Sistema de Información para el Desarrollo Rural Sustentable

Programas de Inversión Pública Estatal (PIPE)

- Consejos Municipales de Desarrollo Rural Sustentable
- Fondo de Apoyo a la Organización, Capacitación y Asesoría Especializada
- Desarrollo Agroempresarial

## **DESCRIPCIÓN DE LOS PROGRAMAS DE INVERSIÓN PÚBLICA ESTATAL (PIPE) PARA MORELOS.**

Para el fortalecimiento del desarrollo en el Estado de Morelos se cuenta con los siguientes programas de inversión pública Estatal donde se encuentran recursos que pueden ser utilizados para fortalecer las cadenas agroalimentarias logrando así consolidar Sistemas Producto Fortalecidos en el Estado de Morelos.

Programa: DESARROLLO INDUSTRIAL DE INSUMOS AL VALOR

Objetivo:

Promover la incorporación de los productores a la cadena de agregación del valor a los productos agropecuarios a través de apoyos económicos para la adquisición de empaques y etiquetas que les den competitividad y presentación, así como la adquisición de equipo de cómputo que les permita eficientar sus procesos administrativos.

Programa: ESTRUCTURAS RURALES AGROINDUSTRIALES

Objetivo:

Apoyar a la construcción, rehabilitación y/o ampliación de la infraestructura rural agroindustrial en el estado, mediante el apoyo económico a productores con materiales de construcción. Así mismo, fortalecer la actividad agropecuaria en el estado a través de apoyos que permitan la agregación de valor a la producción primaria y pueda el productor apropiarse de mas eslabones en la cadena de valor.

Programa: MODERNIZACIÓN AGROINDUSTRIAL

Objetivo:

Apoyar económicamente a las unidades de producción rural agroindustrial, que permitan mejorar los procesos productivos mediante el apoyo económico para la adquisición de equipo, en las unidades de producción familiar, con la finalidad de aumentar la rentabilidad a través de la generación y agregación de valor.

Programa: ADECUACIONES DE ACCESOS PARA LA MOVILIZACIÓN DE INSUMOS

Objetivo:

Apoyar a los productores beneficiados en la solicitud y préstamo de una máquina Komatsu D65, propiedad de Gobierno del Estado, para mejorar el acceso a las unidades de producción y disminuir los costos de traslado de los productos a las áreas de proceso y a los mercados, para su comercialización, en donde la aportación de los productores consiste en la contratación del operador y pago del diesel y aceite que se genere en el proceso y término de la obra requerida.

Programa: CONSEJOS MUNICIPALES DE DESARROLLO RURAL SUSTENTABLE

Objetivo:

Promover con los 33 Consejos Municipales de Desarrollo Rural Sustentable, reuniones de planeación participativa y estratégica por sistema producto y especie, para la formulación de proyectos integrales y la elaboración de planes municipales, así como el seguimiento tanto al funcionamiento de los consejos como a los acuerdos que de ello se generen.

Programa: FONDO DE APOYO A LA ORGANIZACIÓN, CAPACITACIÓN Y ASESORÍA ESPECIALIZADA

Componente: Organización de Productores

Objetivo:

Promover y apoyar la constitución formal de las organizaciones de productores por sistema producto y especie producto, desde un enfoque de planeación estratégica y participativa.

Los beneficios de los programas en los que se apoya el S-P Aguacate son básicamente los de reconversión productiva, fomento frutícola para huertos nuevos, apoyo de planta, construcción de presas de agua pluvial, cursos de capacitación para la producción, comercialización y desarrollo empresarial, giras de intercambio tecnológico con Fundación Produce entre otros.

## **CONCLUSIÓN**

### **PRODUCTIVIDAD**

El aguacate en el Estado de Morelos aparece después de la necesidad de reconfortar a los productores fallidos de durazno, como una alternativa de reconversión productiva.

La productividad que puede llegar a tener este cultivo aún no está explorada pues la falta de ordenamientos en la producción conlleva a que la comercialización sea mínima o de muy bajos rendimientos económicos.

En las regiones productoras de aguacate de la región oriente se tienen rendimientos de hasta 16 toneladas por ha, lo que indica que este producto puede ser uno de los más rentables del Estado pero que por ser esta misma zona un bastión político no se ha desarrollado de la forma en que debiera.

Con buenas prácticas agrícolas y teniendo un producto certificado como inocuo se garantizaría que la rentabilidad del Aguacate fuera superior al 120% considerando los costos de producción aquí presentados.

### **RENTABILIDAD**

La rentabilidad del Aguacate es alta, se han hecho estudios previos en donde por cada peso invertido se recuperan hasta 1.5 pesos por arriba de la inversión, por ello

si existiera un sano canal de comercialización se pudieran obtener mejores ingresos.

El aguacate es un producto altamente rentable pues es una fuente permanente de empleo para los lugareños así como de empresas secundarias como son aserraderos, transporte entre otros.

## **RETORNO DEL PRODUCTOR**

Se tiene planteado realizar los trámites necesarios para conformar una ARIC, misma que tendrá por objetivo seleccionar y comercializar toda la producción de aguacate en el Estado, lo que implicaría que los mismos productores pasaran a ser comercializadores y que ellos mismos fijen sus precios de venta y los incentivos o multas que deben de emplearse para permanecer en el mercado.

El retorno al productor en muchas ocasiones es el caso pero la desorganización no ha dejado fijar el rumbo de los canales de comercialización y así lograr que el beneficio en divisas se incremente en el eslabón primario.

## **PARTICIPACIÓN DEL MERCADO META**

El mercado meta no se ha cumplido, se busca en un inicio lograr posicionar el Aguacate de Morelos en consumo Nacional para poder ofrecer Aguacate Fuerte a la Comunidad Europea.

No es prioridad la exportación pues hay fallas en el proceso de producción, empaque, manejo poscosecha, distribución y comercialización, actualmente se contribuye con 2450 toneladas de aguacate en el mercado nacional en sacos y a granel, no existe en forma un sistema de comercialización.

Un problema grave en la participación en el mercado es que para el aguacate existe una norma que regula los requerimientos fitosanitarios del aguacate y en Morelos solo se tiene actualmente en el 2004 una movilidad para solo 80 ton de producto, sin cumplir esta norma el aguacate solo se puede comercializar con proveedores locales o coyotes dueños de bodegas en la central de abasto.

## **COMPETITIVIDAD EN EL PRECIO**

Pos las bajas superficies que se siembran en el Estado existen costos de producción elevado lo que reduce las ganancias, pero la oportunidad de la producción Estatal radica en que la floración loca permite obtener fruto de excelente calidad en los meses de junio julio, agosto que es cuando el aguacate es mas escaso y su precio se incrementa.

## **PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO GLOBAL.**

### **BIBLIOGRAFÍA.**

Claridades Agropecuarias, diversos Números.

Anuarios Estadísticos Delegación SAGARPA.

Datos del CEPAMOR.

Sistematización de la experiencia de productores de Aguacate en el Estado de Morelos

Paginas de Internet.

[www.siap.gob.mx](http://www.siap.gob.mx)

[www.sagarpa.gob.mx](http://www.sagarpa.gob.mx)

[www.sniim.gob.mx](http://www.sniim.gob.mx)

[www.aserca.gob.mx](http://www.aserca.gob.mx)

[www.inegi.gob.mx](http://www.inegi.gob.mx)

[www.e-morelos.gob.mx](http://www.e-morelos.gob.mx)

[www.presidencia.gob.mx](http://www.presidencia.gob.mx)

## ANEXOS

### Logros del Sistema producto Aguacate

<b>TRABAJOS ALCANZADOS POR EL CONSEJO</b>
Se mantienen en constante capacitación, en cursos y congresos referentes a Control biológico, Agricultura Orgánica, métodos tipos y formas de injerto de aguacatero.
Asisten a giras de intercambio tecnológico a zonas productoras de aguacate de Michoacán, Nayarit, entre otros.
Presentación del Proyecto Integral del Aguacate en el Estado de Morelos (Ejecución Nacional), existen problemas por falta de seriedad con el despacho que se contrato.
Nota: La responsable del Proyecto PSP Blanca Estela Soto Lagunas, Trabaja en la SDA en la Dirección de Agricultura en el programa de fomento frutícola, este mismo proyecto se cobra por medio de PRODESCA.
Existen proyectos de investigación que se trabajan en forma coordinada con Fundación Produce, INIFAP, CEPROBI, Universidad del Estado de Morelos facultad de agronomía, esta última perdió el apoyo por no existir constancia ni coherencia en el proyecto.
Se esta trabajando permanentemente para establecer huertas parcialmente libres de patógenos y así a largo plazo lograr la certificación de zonas libres de patógenos y cumplir con las normas.

Fuente: Consejo Estatal de Productores de Aguacate del Estado de Morelos

### Análisis de las gráficas:

La producción de aguacate para el Estado de Morelos se ha incrementado en los últimos tres años, el Gobierno del Estado ha promovido en forma rápida el crecimiento de este cultivo pues considera en su política un área de oportunidad.

Como se refleja en las gráficas a pesar de que los volúmenes de producción se han incrementado, el valor de la producción ha disminuido esto a voz de los actores se debe a que no se fijo una política de crecimiento en función de la demanda lo que ha provocado que disminuyan drásticamente las oportunidades de negocio para los productores de este cultivo.

Es muy claro el auge que se le ha dado al aguacate, en el presente gobierno estatal ya que se cuenta con dos floraciones y una de ellas permite que la producción de Morelos compita en precio por oportunidad de ventana comercial con otras áreas productoras del país.

Al parecer la elección de fomentar este cultivo radica en que tres años atrás al presente gobierno los precios medios rurales estaban bien posicionados, pero al no haber planeación cayeron drásticamente.